

RAPPORT ANNUEL

2022-2023

CLUB DE
SOCCER
LEVIS-EST



Mot du président

Chers membres du Club de soccer Lévis-Est,

Les douze derniers mois ont défilé à une vitesse fulgurante et ont été marqués par plusieurs défis. C'est donc avec un immense honneur que je vous présente le rapport d'activités pour l'année 2023.

Le premier défi auquel le club a dû faire face cette année était le redressement de sa situation financière. Des choix difficiles ont dû être faits, et un contrôle rigoureux des dépenses a été instauré. En résultat, comme vous pourrez le constater lors de la présentation des états financiers, le club a réussi à sortir la tête de l'eau. La période postpandémique appartient désormais au passé, et nous pouvons aborder les prochaines années avec plus d'optimisme.

Le deuxième défi était d'obtenir la reconnaissance provinciale de Soccer Canada. Après le rejet de notre candidature en 2022, sans tambour ni trompette, le club a travaillé d'arrachepied pour faire valoir son dossier, d'abord lors d'un processus d'appel, puis dans le cadre d'une réévaluation. La décision rendue le 15 décembre dernier est donc le fruit de cinq années d'efforts et d'améliorations continues de nos processus. La reconnaissance provinciale n'est pas une fin en soi; c'est le commencement d'une aventure qui propulsera le club et ses athlètes vers de nouveaux horizons.

Lors de ma nomination à la présidence en janvier 2023, j'avais formulé trois souhaits : redresser la situation financière du club, obtenir la reconnaissance provinciale et restaurer la renommée de notre programme U13 et plus. Atteindre ce dernier objectif constituera un axe majeur de notre feuille de route pour les prochaines années. Pour y

parvenir, nous sommes déjà en train de réviser l'ensemble de nos programmes, qui forment la base de notre pyramide. Vous avez donc un aperçu du programme pour l'année 2024...

Avant de conclure, je tiens à exprimer ma gratitude envers le personnel du club, nos éducateurs, nos moniteurs, nos bénévoles, et bien sûr, nos arbitres, sans lesquels le club ne pourrait continuer à progresser. Les années à venir seront remplies de défis, mais ensemble, nous atteindrons de nouveaux sommets et, surtout, nous continuerons à nous démarquer.

Je vous souhaite à tous une excellente année à venir, riche en succès et en moments inoubliables, sur et en dehors du terrain.

Cordialement,



Patrick Béland
Président du conseil d'administration

Le conseil d'administration

- **Patrick Béland** président
- **Daniel Belleau** vice-président exécutif
- **William Jackson** vice-président compétition
- **Martin Boivin** trésorier
- **Jennifer Bernier** secrétaire
- **Anthony Cloutier**
- **Chrystina Perreault**
- **Daniel Saindon**
- **Éric Lemieux**
- **Félix-Antoine Roux**
- **Pedro Rodriguez**

Notre équipe

Volet administratif



Arbitrage



Volet technique



Rapport de la direction générale

Mot du directeur général

Chers membres,

Je suis honoré de me tenir devant vous aujourd'hui pour notre Assemblée générale annuelle, un moment privilégié où nous pouvons réfléchir à nos réalisations passées, examiner notre situation présente et envisager l'avenir passionnant qui nous attend. Pour moi, c'est un privilège de vous présenter un aperçu de notre parcours au cours de la dernière année.

Tout d'abord, je tiens à exprimer ma gratitude envers chaque membre de notre organisation. Votre engagement indéfectible et votre dévouement ont été les piliers de notre réussite. Ensemble, nous avons surmonté des défis et célébré des victoires, démontrant la force et la cohésion de notre communauté.

L'année écoulée en fut une assez intense à topus les égards. Nos projets ont non seulement renforcé notre impact dans la communauté, mais ont également témoigné de notre capacité à innover et à répondre aux besoins changeants de notre environnement.

Le thème de cette AGA est la résilience, une qualité que nous avons tous démontrée avec brio au cours de l'année passée. En dépit de multiples incertitudes notre organisation a su rester adaptable et résiliente. Cela a été possible grâce à la collaboration entre nos

membres, notre équipe dévouée, nos partenaires stratégiques et nos administrateurs

Regardons maintenant vers l'avenir. Nous sommes résolus à continuer d'innover, à élargir notre portée et à créer un impact positif encore plus grand. Les défis à venir seront nombreux, mais je suis convaincu que, avec notre engagement collectif, nous les surmonterons avec succès.

Je m'engage également à renforcer la transparence et la communication au sein de notre organisation. Nous continuerons à vous tenir informés des développements majeurs, des opportunités et des défis à mesure qu'ils se présenteront.

En conclusion, je tiens à remercier chacun d'entre vous pour votre confiance continue. Ensemble, nous façonnons un avenir prometteur pour le Club et contribuons positivement à notre communauté. Je suis honoré de diriger cette organisation et suis optimiste quant à ce que nous pouvons accomplir ensemble. Merci.

François Ouellet
Directeur-général

Nos programmes

- ▶ (U13+) Désire de rajeunir le staff afin de créer un sentiment de proximité avec les athlètes
- ▶ Notre CDC nous a permis d'obtenir la reconnaissance provinciale
- ▶ Présence dans 7 écoles primaires du territoire
- ▶ Programme de gardien de but annualisé
- ▶ Camp de jour sur 3 sites (Montmagny)
- ▶ Mise sur pied d'un programme Féminin Moderne
- ▶ Futsal PLFQ
- ▶ *Campagne sociofinancement projet inclusif
- ▶ *Plateforme "LA TOUCHE"



Membership

Nombre de membres (joueurs) par catégorie

Catégorie	2021	2022	2023
U-04	156	163	174
U-05	169	228	168
U-06	205	198	208
U-07	179	204	186
U-08	155	181	208
U-09	115	168	160
U-10	133	135	161
U-11	143	117	153
U-12	128	133	114
U-13	84	72	99
U-14	79	65	58
U-15	96	72	40
U-16	77	84	31
U-17	57	68	57
U-18	23	48	35
U-19	20	23	29
U-21	36	30	30
SEN.	74	63	54
O-30	24	20	13
O-35	20	49	44
O-45	23	22	19
Total	1996	2144	2041



Camp de jour

Cette année, le camp de jour était offert sur 3 sites

- Charny
- Cégep Lévis
- Montmagny (2 semaines)

Fréquentation

	2022	2023
Semaine 1	51	86
Semaine 2	90	150
Semaine 3	96	150
Semaine 4	85	148
Semaine 5	61	86
Semaine 6	49	84
Semaine 7	69	103
Semaine 8	84	132
Semaine 9	44	89

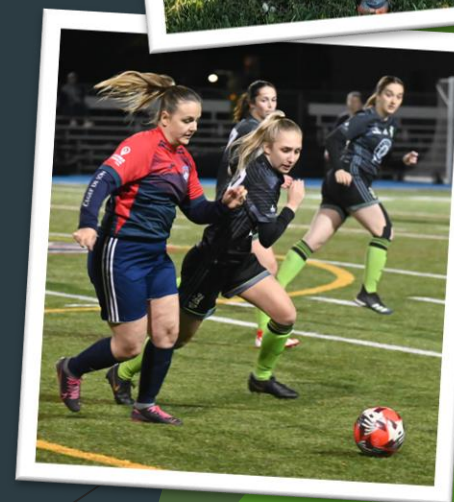
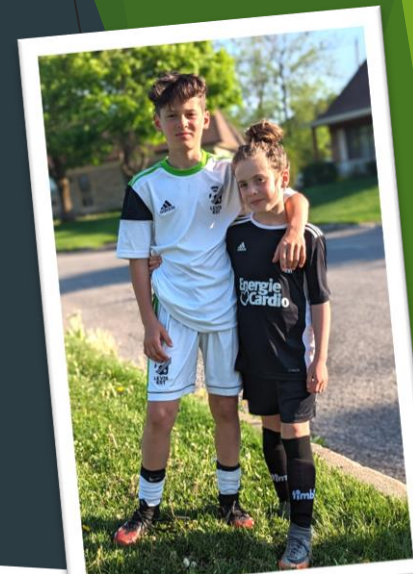
Sorties et grands jeux

- Bunker de la science
- Ferme à Mathurin
- Boîte à science
- BubbleFoot
- Katag
- Carie Factory
- Défi Évasion
- LaserTag
- Parcours Ninja



Reconnaissance Provinciale

- ▶ Enfin nous pourrons poursuivre la formation des jeunes à un autre niveau
- ▶ Favoriser la rétention des athlètes
- ▶ Permission de rêver à un autre niveau
- ▶ Obligation de formation
- ▶ Obligation du maintien des standards établis
- ▶ Programme et suivi des athlètes annualisés



Plan stratégique

Axe 1 : Le service à la clientèle

Axe 5 : Les Finances

Axe 2 : Les communications

Axe 4 : L'encadrement
technique

Axe 3 : Le membership



Rapport de la direction technique

Mot du directeur technique

L'année 2023 n'aura pas été une année de tout repos. Notre équipe a vécu une saison estivale 2023 très chargée avec la nouvelle restructuration, ce qui a aussi amené une année remplie de défis pour mon entrée en poste à la tête de la direction technique de Lévis-Est.

Malgré tous ses défis nous avons été en mesure de poursuivre le travail commencé au niveau de nos programmes techniques afin d'être en mesure d'offrir un travail adéquat pour s'assurer d'atteindre les objectifs que le club c'était fixé, c'est-à-dire d'être en mesure d'obtenir la Reconnaissance Provinciale. Le but derrière l'obtention de la reconnaissance reste le même, offrir à nos joueurs la chance de poursuivre leur progression dans un niveau de compétition significatif pour eux à la sortir du CDC.

Dans ce sens, je tiens à prendre un moment afin de remercier l'ensemble de l'équipe du Club de soccer Lévis-Est et ce autant les permanents que l'ensemble de personnes impliquées avec nous depuis le début de cette belle aventure. Les moniteurs, éducateurs, entraîneurs, bénévoles, joueurs et j'en passe. Le travail que nous avons effectué depuis les deux dernières années nous a enfin permis d'atteindre le niveau de reconnaissance que méritait notre Club. Donc encore une fois merci pour tous vos efforts faits sans compter.

L'obtention de la reconnaissance provinciale reste cependant seulement la première marche d'un nouveau projet pour notre club. Je suis bien content de faire partie de cette nouvelle aventure que nous allons affronter à l'aide de notre nouvelle équipe en place qui nous donne un vent de fraîcheur pour nous tourner vers l'avenir et mettre en place une vision commune à long terme pour le Club de soccer Lévis-Est. Nous allons faire de notre mieux afin de poursuivre le développement du Club et être en mesure de montrer notre vrai visage au niveau du soccer provincial au Québec.

Philippe Marchand
Directeur technique

Centre de développement de club (CDC)

Le CDC en chiffres pour la saison estivale 2023

- ❖ 361 joueurs
 - 87 filles
 - 234 garçons
- ❖ 28 équipes
 - 7 équipes féminines
 - 21 équipes masculines
- ❖ 11 joueurs inscrits aux entraînements seulement

Constats:

- Notre formule continue de s'améliorer et nous a permis d'obtenir une note de 82% lors de notre évaluation par Soccer Québec
- Nous continuons d'investir dans le développement et la formation de nos éducateurs. Cela se répercute sur la progression observée chez nos joueurs pendant leur passage U9 à U12. Notre objectif est d'atteindre un haut niveau d'aptitudes individuelles afin de développer le jeu collectif en U13+
- Il faut améliorer la capacité de transfert des joueurs lors du passage de l'entraînement au match. Cela nous amène à réfléchir à l'emplacement et l'organisation des terrains.

U13 et plus - portrait de nos équipes

Aut-Hiv 22-23		
Catégorie	F	M
U13	LR2	
U14	LDIR	LR2
U15	LR	
U16		LDIR
U17		
U18		
Total	3	2

ÉTÉ 2023		
Catégorie	F	M
U13	LR2, LDIR	LR2, LDP
U14		LR2, LDIR, LDP
U15	LR2, LDIR	
U16		LR2, LDIR
U17	LDIR, AAA	
U18	LDIR	LR2, LDIR
Total	7	9

Lexique des nouvelles appellations

LR2, LR : Ligue régionale Division 2 et Division 1

LDIR : Ligue de développement inter-régionale

LDP : Ligue de développement provinciale

U13 et plus - constats

Ligues régionales (LR2 & LR)

- Une saison en demi-teinte. Nous devons offrir un meilleur encadrement à ces groupes.

Ligue inter-régionale (LDIR)

- Saison intéressante au niveau de la qualité du jeu démontré. Dans ces niveaux, on vise à inculquer l'implication et le désir de se surpasser.

Ligue de développement provinciale (LDP) et Ligue AAA

- Grâce à une dérogation spéciale, le club a pu présenter 2 équipes masculines LDP. Les deux groupes de garçons ont démontré beaucoup de sérieux à l'entraînement et nous avons pu voir de beaux résultats en fin de saison.
- La saison de notre équipe féminine U17F AAA a été difficile. Principalement à cause de ratées dans notre capacité à bien encadrer l'équipe. Les filles ont toutefois fait preuve d'une grande résilience.

Nos éducateurs et entraîneurs

Formations	S1	S2	S3	S7	Lic. C	ESP	Lic. B Prov	Lic. B Nat
Nombre d'éducateurs certifiés	66	14	31	21	5	7	3	1

Formations complémentaires	Licence Enfant	Directeur Tech. de Club
Nombre d'éducateurs certifiés	1	2



Changements à venir pour 2024

- ▶ Nomination de 2 responsables pour le secteur U13+ : **Félix-Antoine Roux** et **Louis-Philippe Guillemette**. Le duo a déjà commencé sa prise en charge pendant la saison automne-hiver 2023-2024.
- ▶ Mise en place de soutien lors des séances d'entraînement.
- ▶ Projets de tournois/voyages pour certains groupes ciblés afin de faire vivre une expérience enrichissante aux joueurs.
- ▶ Formations internes pour promouvoir une ligne directrice et un modèle de jeu « signature » de notre club.
- ▶ En réflexion : mise en place d'atelier spécifique par poste.

Rapport de l'arbitrage

Mot de la direction à l'arbitrage

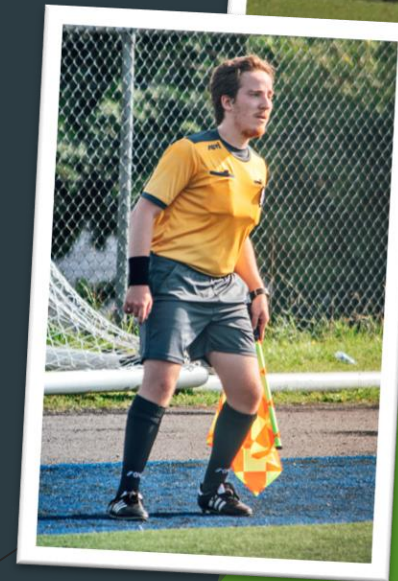
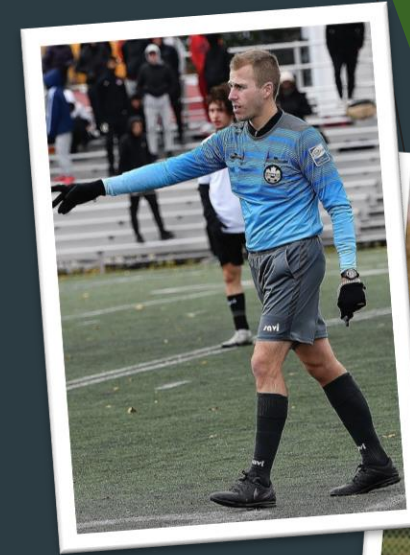
Chers membres,

L'année 2023 fut une année de changement et d'évolution au sein du club. Plusieurs défis contemporains notamment au niveau de la pénurie de main d'œuvre et la complexité d'utilisation de la nouvelle plateforme Spordle ont alourdi la tâche des officiels cet été.

Pour 2024, nous regardons à solidifier notre recrutement et offrir à nos arbitres et aux membres un service pour leur permettre de s'épanouir tant au niveau professionnel, mais aussi personnel.

Finalement, je tiens à remercier tous les arbitres et le personnel d'encadrement au sein du club qui permettent à nos matchs de se dérouler dans un contexte de compétition saine et harmonieuse.

Francis Caron
Directeur à l'arbitrage



Notre personnel d'encadrement

Francis Caron

Directeur à l'arbitrage

Grade régional, détenteur d'une formation d'évaluateur régional d'arbitre et d'une formation de directeur à l'arbitrage

Joé Martin

Adjoint à la direction à l'arbitrage et assignataire des arbitres

Grade district, détenteur d'une formation d'évaluateur d'arbitre

William Jackson

Adjoint à la direction à l'arbitrage

Grade régional, détenteur d'une formation d'évaluateur d'arbitre et d'une formation de directeur à l'arbitrage



- **Laura Gagnon** évaluatrice d'arbitres
- **Veronica Alicia Gonzalez Lehoux** évaluatrice d'arbitres
- **Dany Bourget** évaluateurs d'arbitres
- **Sarah Belleau** conseillère d'arbitres
- **Anthony Cloutier** conseiller d'arbitres
- **Pierre-Luc Brisson** conseiller d'arbitres
- **Daniel Belleau** évaluateur national

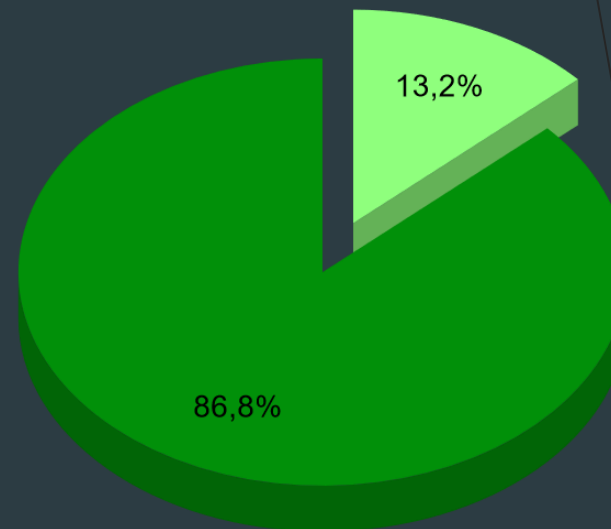
Portrait de nos arbitres

Évolution du nombre d'arbitres

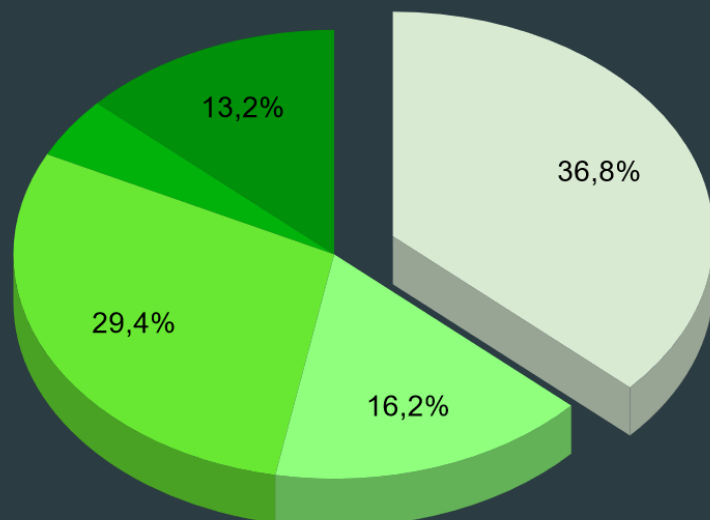
Année	Arbitre Féminin	Arbitre Masculin	Montmagny	Total
2023	9	54	5	68
2022	15	51	0	66
2021	9	44	0	53
2020	12	46	0	58
2019	12	43	0	55
2018	18	49	0	67

Répartition 2023

● Féminin ● Masculin



Répartition 2023 selon le nombre d'année d'expérience



● Moins de 1 an ● 1 an ● 2 à 5 ans ● 5 à 10 ans ● 10 ans et plus

	2020	2021	2022	2023
Moins de 1 an	19	12	18	25
1 an	8	11	12	11
2 à 5 ans	12	14	16	20
6 à 9 ans	12	10	9	3
10 ans et +	7	6	10	9
Nombre Total arbitres	58	53	66	68

Portrait de nos arbitres (suite)

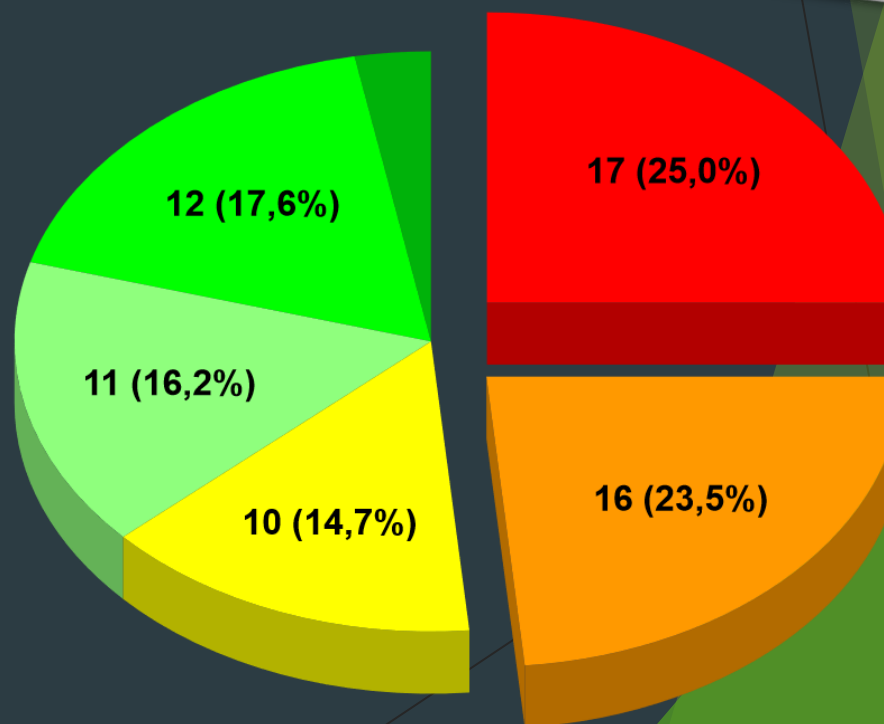
Été 2023 : 628 assignations (308 matchs)

Tournois : Victoriaville, Charlesbourg, Saint-Nicolas



Nombre de matchs arbitrés par arbitre

Nombre de matchs	Nombre d'arbitres		Commentaires
	2023	2022	
Aucun match	17	24	6 nouveaux
5 matchs ou moins	16	7	5 nouveaux
6-10 matchs	10	9	3 nouveaux
11-15 matchs	11	10	5 nouveaux
16-30 matchs	12	11	5 nouveaux
> 30 matchs	2	5	1 nouveau
Actifs au club	51	42	-



Nos défis

► Recrutement

- Sur 34 candidats, 9 ont abandonné avant la saison, 6 ont abandonné en cours de saison

► Rétention

- Près de la moitié de nos arbitres ont 16 ans ou moins, 2 ans ou moins d'expérience.

► Disponibilité/Assiduité

- 81 assignations non comblées
- 14 matchs sans aucun arbitre



Nos bons coups

► Encadrement et service conseil

- Tous les arbitres de 1 an et moins d'expérience ont été conseillés au moins une fois

► Avantages sociaux

- Nouvelle prime pour récompenser les arbitres plus assidus

► Activités de team building

- Laser Tag avec repas et visionnement de match.



2 arbitres ont participé aux Jeux du Québec 2023

3 arbitres ont participé à un tournoi en Floride

2 arbitres ont réalisés leur promotion régionale

25 arbitres formés districts

7 nouveaux arbitres sur la liste régionales

Objectifs pour 2024

Nouvelle personne ressource au sein de l'équipe (tournoi et social)

Réaliser 1 activité pour le **développement féminin**

Réaliser **2 formations** en collaboration avec d'autres clubs

Deux tournois à l'extérieur de Québec

Réaliser au minimum **4 activités sociales!**



À surveiller ce printemps:

- Publicités
- Capsules pour augmenter l'intérêt pour l'arbitrage

Joins-toi à nous!



Remerciements à nos partenaires

- Desjardins
- Influence Sport
- Abat Extermination
- Desjardins
- Blaxton
- Sanimax
- Ville de Lévis
- URLS Chaudière-Appalaches
- Énergie Cardio
- Créaform
- Martine Biron
Députée de Chutes-de-la-Chaudière
- Sento Spa
- Walmart